



LCI-päivä 2014 / 4.12.2014

# Johtaminen, avoimuus ja luottamus allianssiprojekteissa

Jaakko Kivi / Lemminkäinen Infra Oy

Lemminkäinen



# Mikä on Allianssi?

**Toteutusmuoto, jossa hankkeen osapuolilla (tilaaja, suunnittelija ja urakoitsija) on:**

- Yhteinen sopimus
- Yhteinen organisaatio
- Yhteiset riskit
- Yhteiset tavoitteet

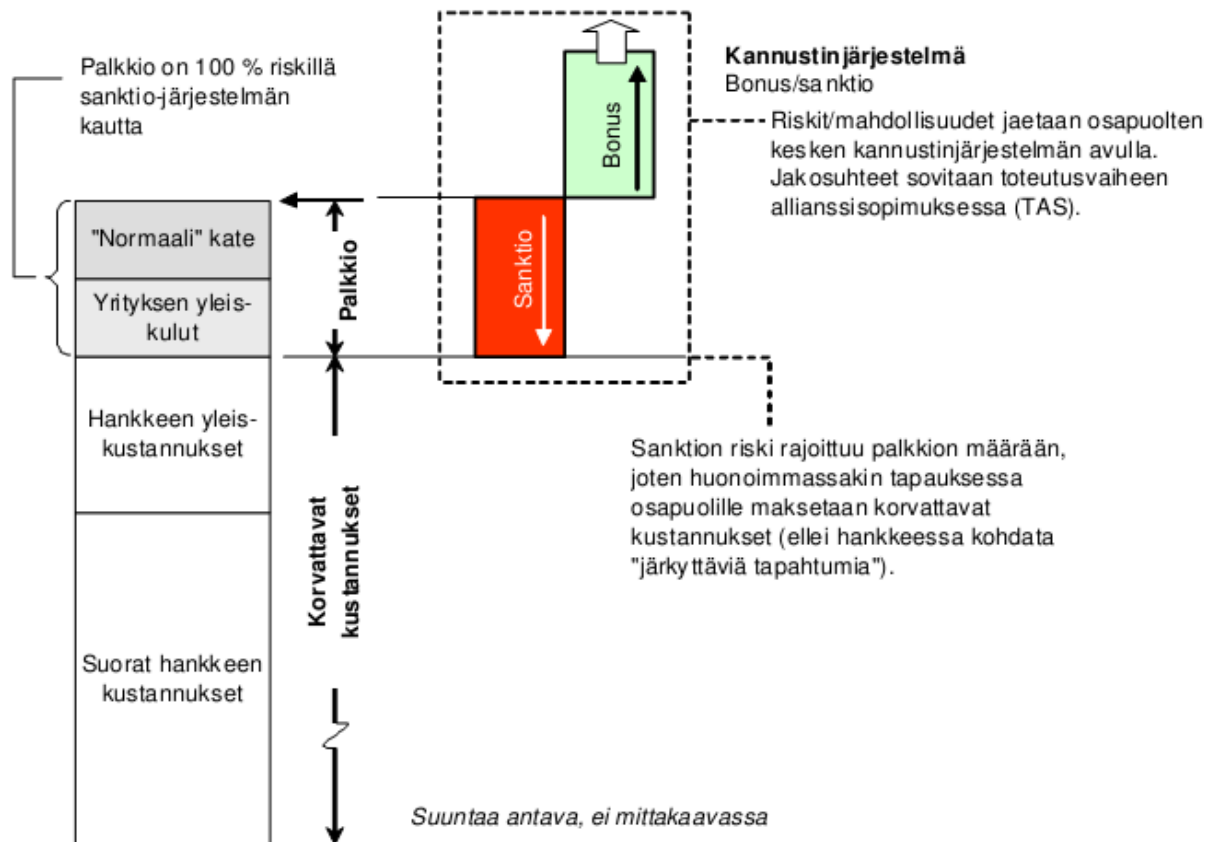
**Toteutusmuodosta johtuen allianssissa korostuvat:**

- Avoimuus
- Luottamus
- Yhteisvastuullisuus
- Yhteinen päätöksenteko



# Mikä on Allianssi?

- Sopimusrakenne poikkeaa merkittävästi tavanomaisesta YSE-pohjaisista sopimuksista (Transaktionaalinen sopimus vs. Relationaalinen sopimus).
- Allianssin keskeisin asiakirja on **kaupallinen malli**





# Johtaminen Allianssissa

## Kokouskäytäntö

### Johtoryhmä:

- Yksimielinen päätöksenteko
- Ryhmän jäseniltä vaaditaan aikaa strategisten päätösten tekemiseen (mm. suunnitteluperusteet, avaintulosalueiden mittarit, tavoitehinta, resurssit, jne)

### Projektipäällikkö:

- Allianssin ylivoimaisesti tärkein yksittäinen henkilö
- Management -taitojen sijasta projektipäälliköllä korostuvat Leadership –taidot, yhteensovittaminen ja rajapintojen hallinta
- Valintakriteereissä ovat vahvasti mukana tekniset referenssit



# Johtamisen työkaluja

- Bigroom
- Last-Planner





# Luottamus

- Luottamus ei synny pelkällä päätöksellä, vaan luottamuksen rakentamiseen vaaditaan:
  - aikaa
  - sitoutumista
  - yhdessä tekemistä





# Luottamus

- Luottamus ei lisäänny olemalla kaikista asioista samaa mieltä
- Huonoilla sopimuskirjauksilla ja huonolla kaupallisen mallin ymmärryksellä voidaan heikentää toimijoiden välistä luottamusta





# Avoimuus

- OPEN BOOKS ≠ Avoimuus
- Avoimuus palveluntuottajien ja tilaajan kesken on aivan eri tasolla kuin ”normaalissa urakassa”
- Avoimuutta parantavat kaikki kanssakäyminen (Bigroom, workshopit, Last Planner)
- Niin allianssiymmärryksen, avoimuuden kun luottamuksen osalta suurin haaste on saada myös organisaation alimmat tasot sisäistämään allianssin periaatteet





# Lemminkäinen

Jaakko Kivi  
Lemminkäinen Infra Oy  
Salmisaarenaukio 2, 00180 Helsinki  
Puh. 040 555 0221  
Jaakko.kivi@lemminkainen.com  
[www.lemminkainen.fi](http://www.lemminkainen.fi)