



LCI-päivä 2014 / 4.12.2014

Johtaminen, avoimuus ja luottamus allianssiprojekteissa

Jaakko Kivi / Lemminkäinen Infra Oy

Lemminkäinen



Mikä on Allianssi?

Toteutusmuoto, jossa hankkeen osapuolilla (tilaaja, suunnittelija ja urakoitsija) on:

- Yhteinen sopimus
- Yhteinen organisaatio
- Yhteiset riskit
- Yhteiset tavoitteet

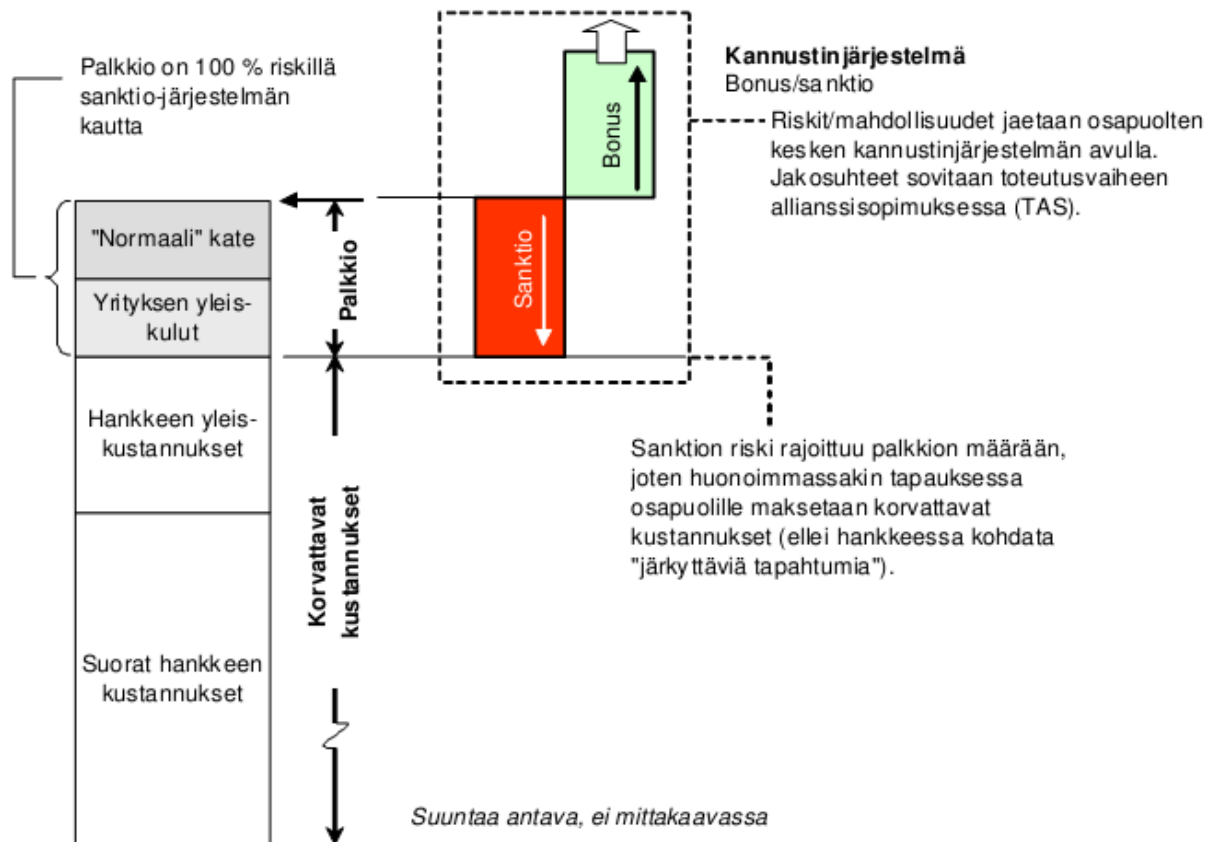
Toteutusmuodosta johtuen allianssissa korostuvat:

- Avoimuus
- Luottamus
- Yhteisvastuullisuus
- Yhteinen päätöksenteko



Mikä on Allianssi?

- Sopimusrakenne poikkeaa merkittävästi tavanomaisesta YSE-pohjaisista sopimuksista (Transaktionaalinen sopimus vs. Relationaalinen sopimus).
- Allianssin keskeisin asiakirja on **kaupallinen malli**





Johtaminen Allianssissa

Kokouskäytäntö

Johtoryhmä:

- Yksimielinen päätöksenteko
- Ryhmän jäseniltä vaaditaan aikaa strategisten päätösten tekemiseen (mm. suunnitteluperusteet, avaintulosalueiden mittarit, tavoitehinta, resurssit, jne)

Projektipäällikkö:

- Allianssin ylivoimaisesti tärkein yksittäinen henkilö
- Management -taitojen sijasta projektipäälliköllä korostuvat Leadership –taidot, yhteensovittaminen ja rajapintojen hallinta
- Valintakriteereissä ovat vahvasti mukana tekniset referenssit



Johtamisen työkaluja

- Bigroom
- Last-Planner





Luottamus

- Luottamus ei synny pelkällä päätöksellä, vaan luottamuksen rakentamiseen vaaditaan:
 - aikaa
 - sitoutumista
 - yhdessä tekemistä





Luottamus

- Luottamus ei lisäänny olemalla kaikista asioista samaa mieltä
- Huonoilla sopimuskirjauksilla ja huonolla kaupallisen mallin ymmärryksellä voidaan heikentää toimijoiden välistä luottamusta



Avoimuus

- OPEN BOOKS ≠ Avoimuus
- Avoimuus palveluntuottajien ja tilaajan kesken on aivan eri tasolla kuin ”normaalissa urakassa”
- Avoimuutta parantavat kaikki kanssakäyminen (Bigroom, workshopit, Last Planner)
- Niin allianssiymmärryksen, avoimuuden kun luottamuksen osalta suurin haaste on saada myös organisaation alimmat tasot sisäistämään allianssin periaatteet



Lemminkäinen

Jaakko Kivi
Lemminkäinen Infra Oy
Salmisaarenaukio 2, 00180 Helsinki
Puh. 040 555 0221
Jaakko.kivi@lemminkainen.com
www.lemminkainen.fi