



RAKENNETTU YMPÄRISTÖ Strategisen huippusaamisen keskittymä

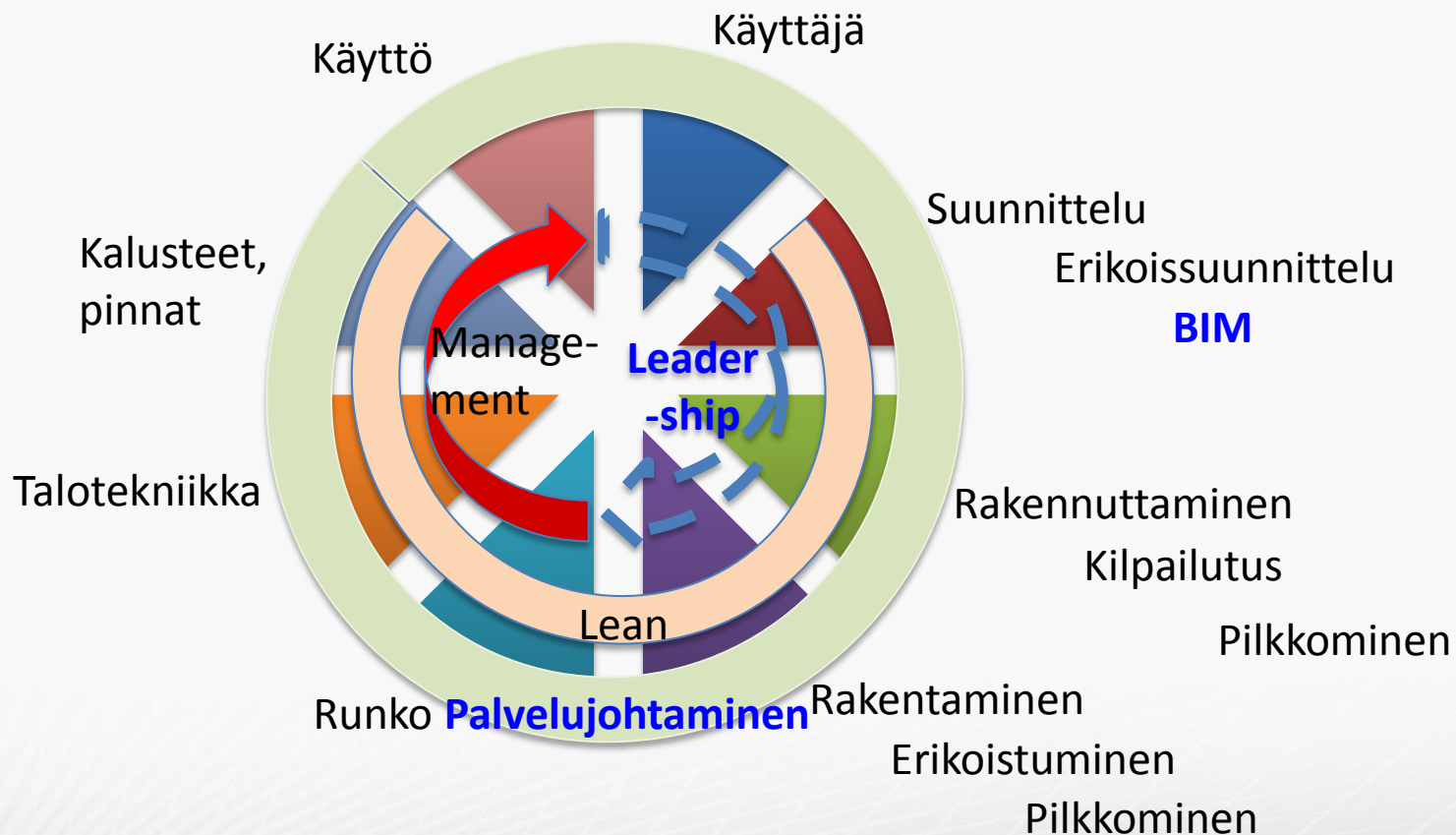
LCI-päivä 2014
**Johtaminen tulevaisuuteen
rakennetussa ympäristössä**

= MUUTOS

Dr Ari Ahonen

04.12.2014

(Uudis)rakentamisesta lisäarvopalveluun Kasvava liiketoiminta



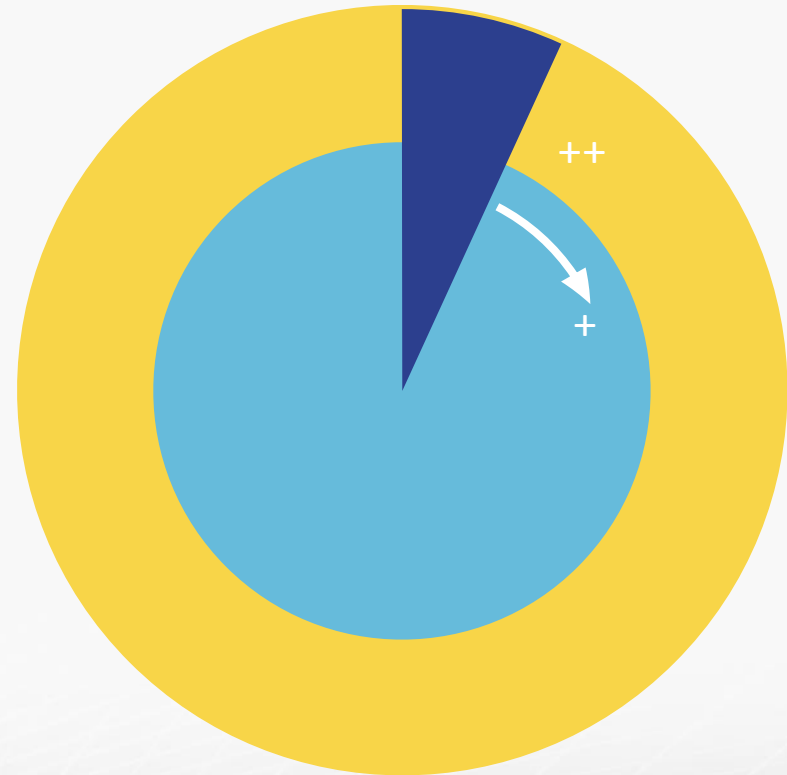
Kaksi kasvuvipua

1 - Tulosparannus toimintaa tehostamalla



Asioiden tekeminen oikein: mm. prosessi-integraatio, lean-rakentaminen, prosessien digitalisointi

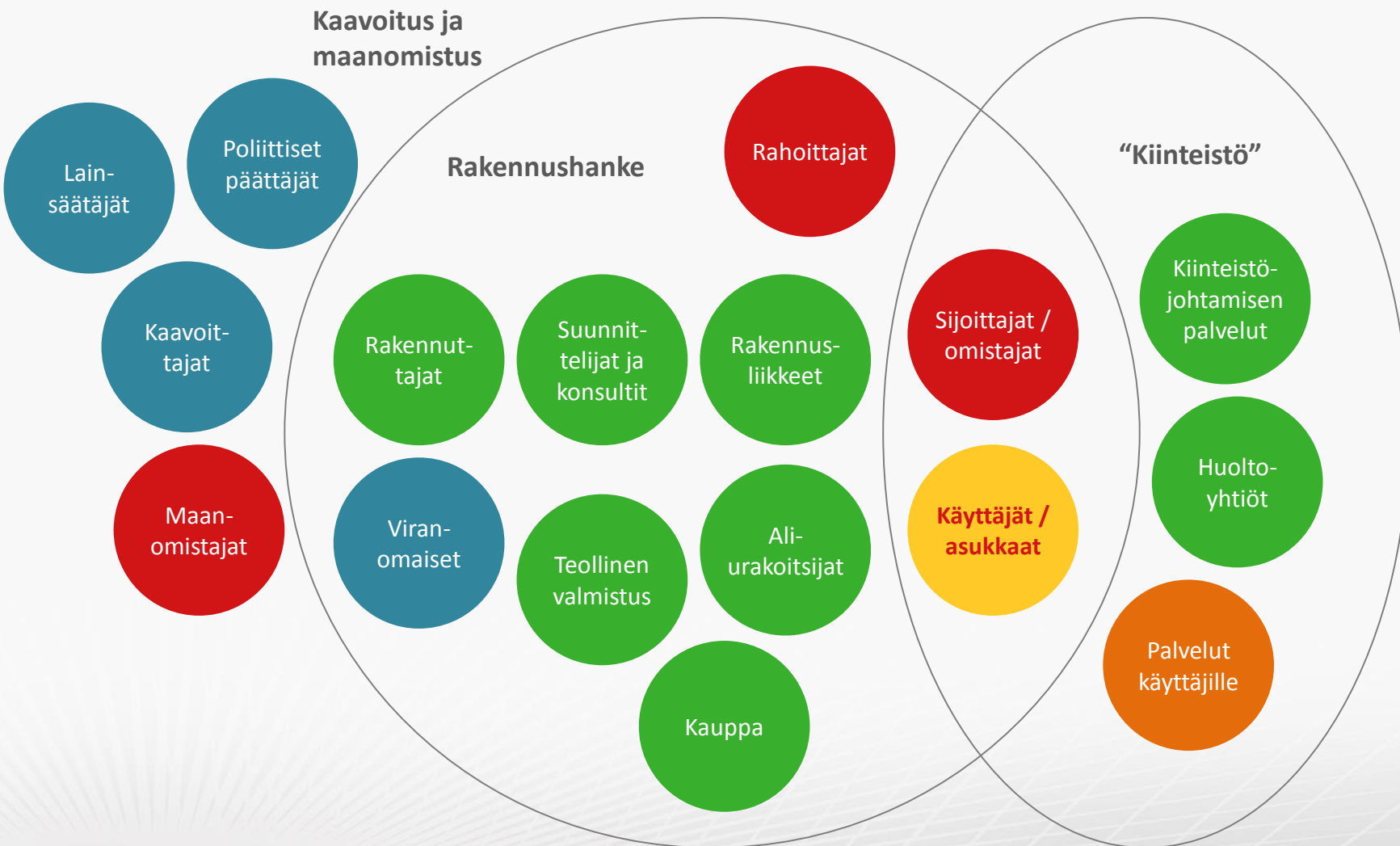
2 - Liiketoiminnan kasvu uutta arvoa tuottamalla



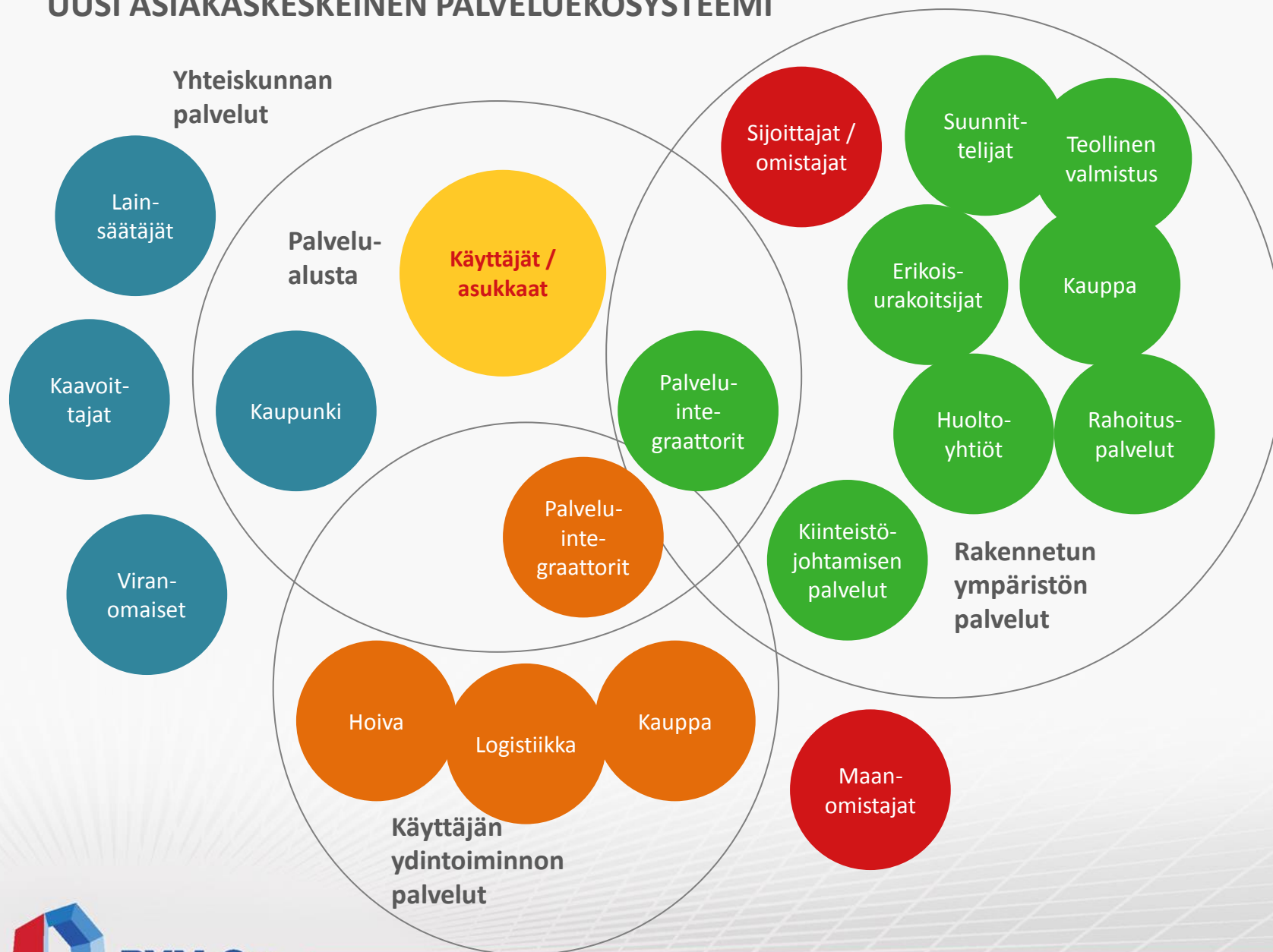
Uusi palveluekosysteemi ja uudet liiketoimintamallit



RAKENTAMISEN EKOSYSTEEMI NYT



UUSI ASIAKASKESKEINEN PALVELUEKOSYSTEEMI















Miten rakennettu ympäristö palvelee yksilöä?





Rajat ovat hämärtyvässä!



	 Asuminen	 Työpaikat	 Oppimis- ympäristöt	 Terveyden- huolto
	10-24 h / 7 pv	8 h / 5 pv	7 h / 5 pv	vaihtelee
	-32,3 %	+100 %	- 11,6 %	-4,8 %
	 0 v —————> 80 v	 0 v —————> 80 v	 0 v —————> 80 v	 0 v —————> 80 v

 Osuus ajankäytöstä

 Osuus yksityisistä kulutusmenoista (ks. EK)

 Osuus yksilön elinkaaresta

Liiketoiminta ja kannattavuus kasvaa kun määrittelemme liiketoimintamallit uudelleen: Kolme näkökulmaa



Kansainvälistyminen

- Palvelumallien ja -osaamisen kansainvälinen kaupallistaminen



Kaupungit fiksumman liiketoiminnan ympäristönä

- Yhteiskunnallinen vaikuttavuus rakennuspaikkojen jaon valintakriteerinä



Asiakkaan ongelmanratkaisu

- Tietyn toimialan yritysten ja julkisten palveluorganisaatioiden monialainen ongelmanratkaisu

- Alan muutos ei ole tulossa – se on jo käynnissä
- Kuka haluaa muutosta?
 - Keitä mukaan?
 - Kriteerit:
 - Halu olla muuttaja – ei muutettava
 - Halu olla edelläkävijä
 - Halu johtaa

• **Intohimo!!!**

Let's SHOK together!!