



RAKENNETTU YMPÄRISTÖ Strategisen huippuosaamisen keskittymä

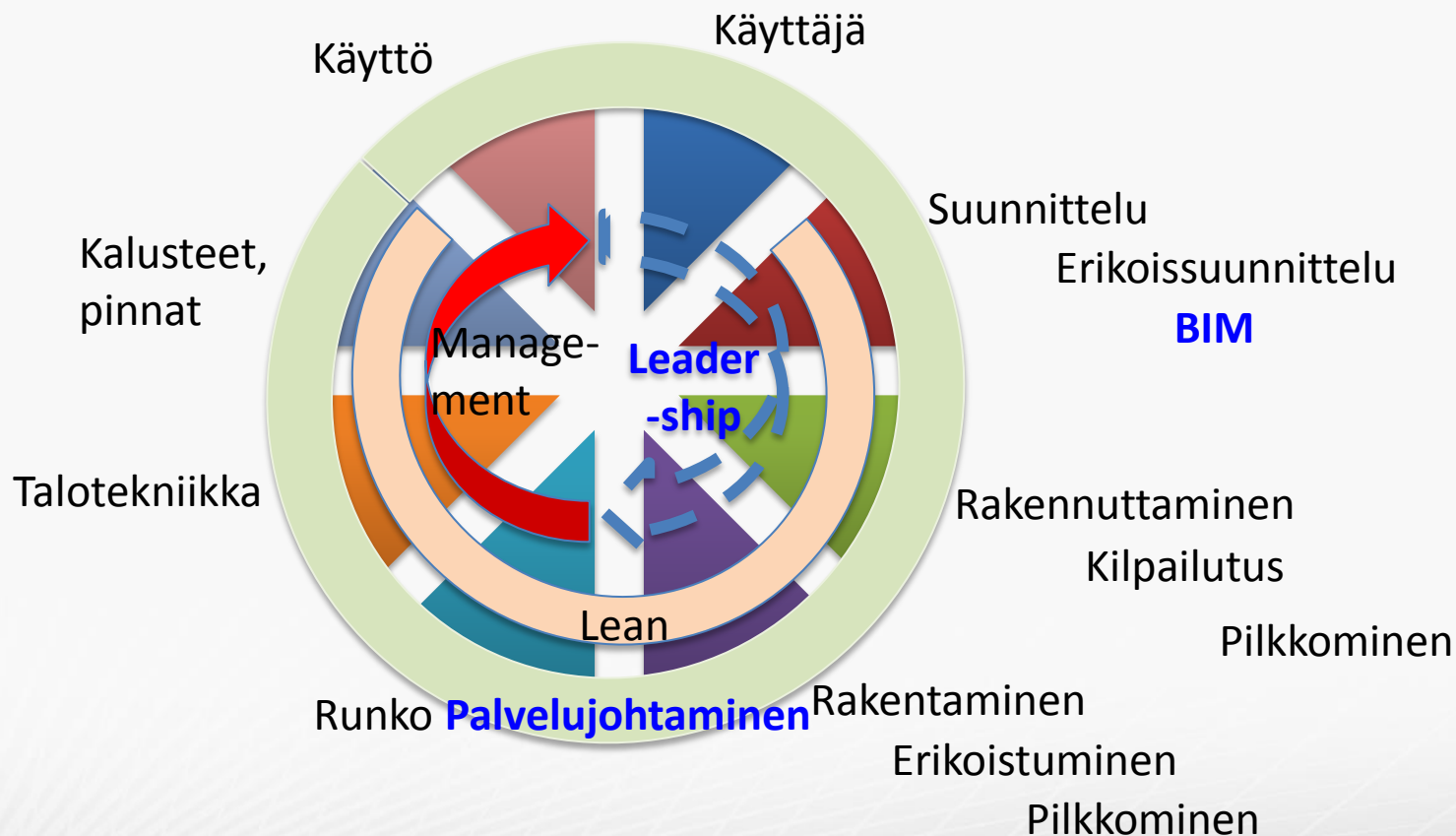
LCI-päivä 2014  
**Johtaminen tulevaisuuteen  
rakennetussa ympäristössä**

**= MUUTOS**

Dr Ari Ahonen

04.12.2014

# (Uudis)rakentamisesta lisäarvopalveluun Kasvava liiketoiminta



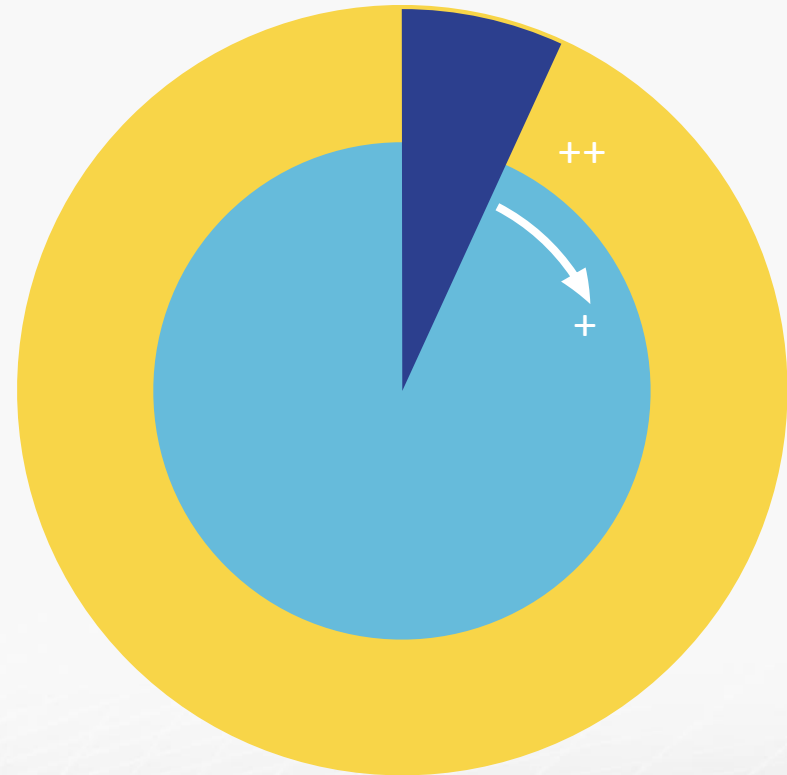
# Kaksi kasvuvipua

## 1 - Tulospaarannus toimintaa tehostamalla



Asioiden tekeminen oikein: mm. prosessi-integraatio, lean-rakentaminen, prosessien digitalisointi

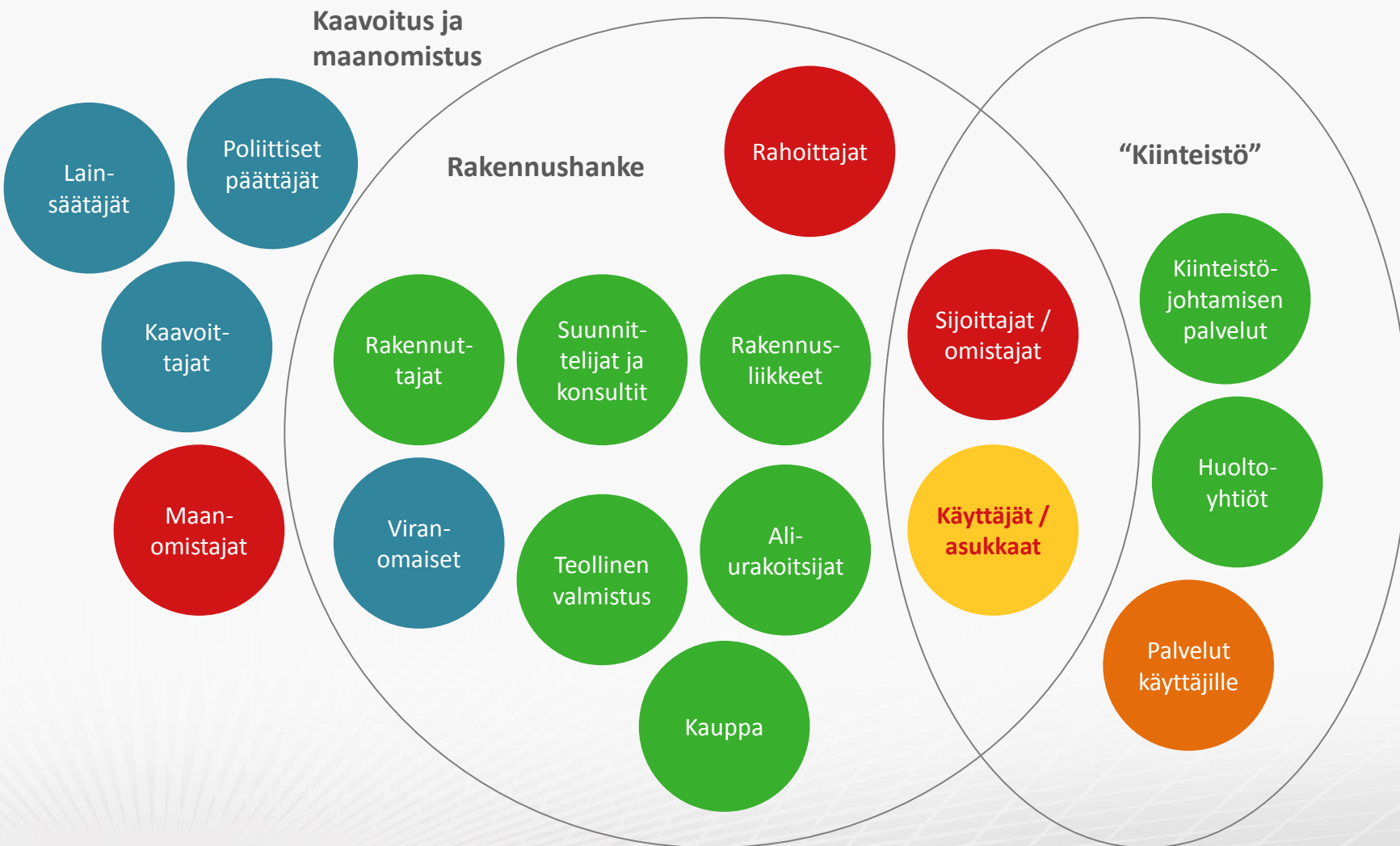
## 2 - Liiketoiminnan kasvu uutta arvoa tuottamalla



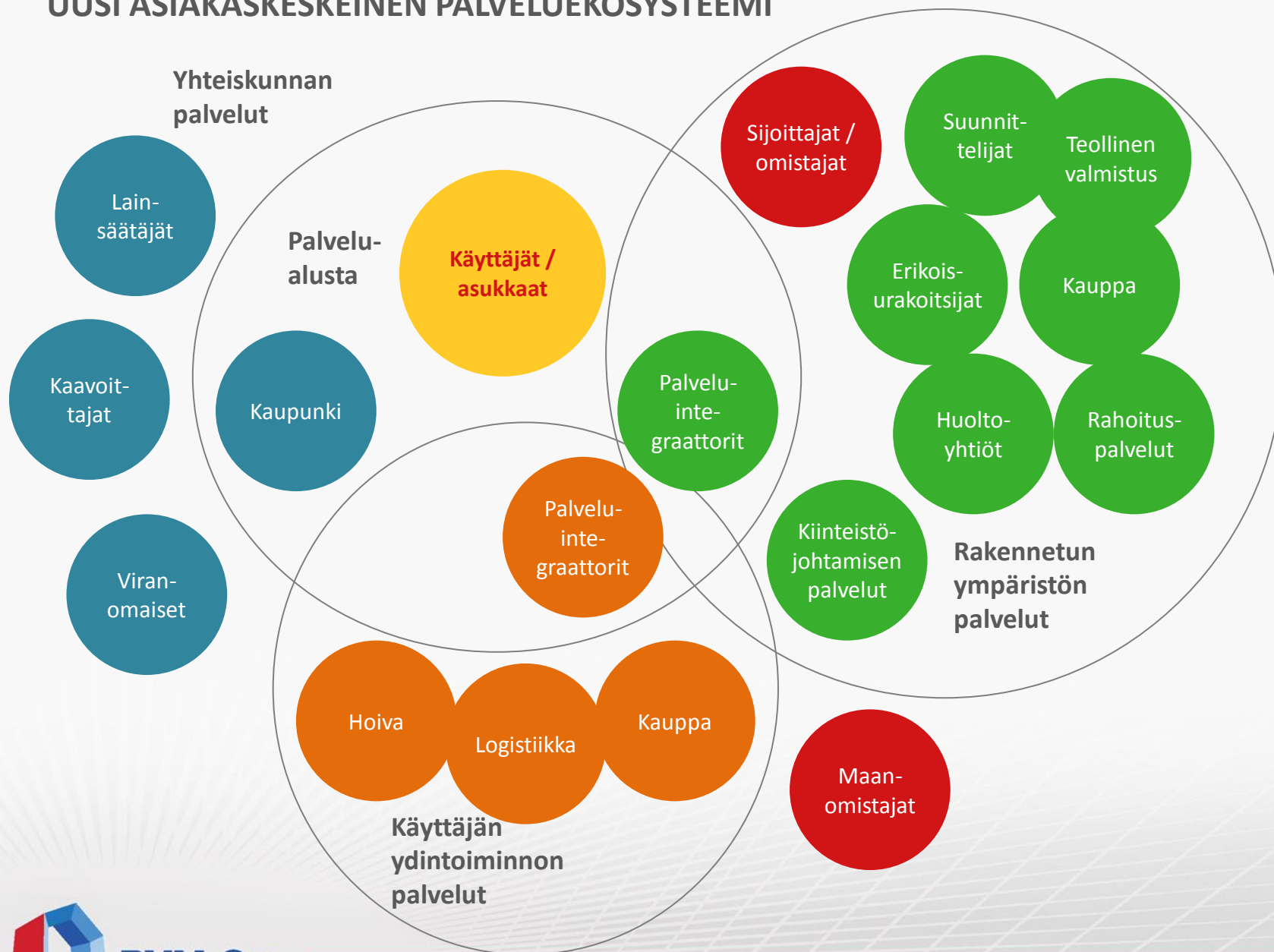
Uusi palveluekosysteemi ja uudet liiketoimintamallit



# RAKENTAMISEN EKOSYSTEEMI NYT



# UUSI ASIAKASKESKEINEN PALVELUEKOSYSTEMI















# Miten rakennettu ympäristö palvelee yksilöä?





Rajat ovat hämärtyvässä!



	 <b>Asuminen</b>	 <b>Työpaikat</b>	 <b>Oppimis- ympäristöt</b>	 <b>Terveyden- huolto</b>
	10-24 h / 7 pv	8 h / 5 pv	7 h / 5 pv	vaihtelee
	-32,3 %	+100 %	- 11,6 %	-4,8 %
	 0 v —————> 80 v	 0 v —————> 80 v	 0 v —————> 80 v	 0 v —————> 80 v

 Osuus ajankäytöstä

 Osuus yksityisistä kulutusmenoista (ks. EK)

 Osuus yksilön elinkaaresta

# Liiketoiminta ja kannattavuus kasvaa kun määrittelemme liiketoimintamallit uudelleen: Kolme näkökulmaa



## Kansainvälistyminen

- Palvelumallien ja -osaamisen kansainvälinen kaupallistaminen



## Kaupungit fiksumman liiketoiminnan ympäristönä

- Yhteiskunnallinen vaikuttavuus rakennuspaikkojen jaon valintakriteerinä



## Asiakkaan ongelmanratkaisu

- Tietyn toimialan yritysten ja julkisten palveluorganisaatioiden monialainen ongelmanratkaisu

- Alan muutos ei ole tulossa – se on jo käynnissä
- Kuka haluaa muutosta?
  - Keitä mukaan?
    - Kriteerit:
      - Halu olla muuttaja – ei muutettava
      - Halu olla edelläkävijä
      - Halu johtaa

• **Intohimo!!!**



# Let's SHOK together!!